

**ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ**

**16—18 июня 2016**

**ДЕЛОВОЙ ФОРУМ ШОС: ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ФОРМАТЫ  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ**

16 июня 2016 г., 18:15—19:30

Конгресс-центр, Конференц-зал В1

Санкт-Петербург, Россия

2016

**Модератор:**

**Сергей Катырин**, Председатель национальной части от Российской Федерации, Деловой совет ШОС; президент, Торгово-промышленная палата Российской Федерации

**Выступающие:**

**Анатолий Аксаков**, Председатель комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по экономической политике, инновационному развитию и предпринимательству

**Санжар Аспандияров**, Первый вице-президент, «Газпромбанк» (Акционерное общество)

**Борис Дубровский**, Губернатор Челябинской области

**Ван Кайвэнь**, Заместитель генерального секретаря ШОС

**Арзыбек Кожошев**, Министр экономики Кыргызской Республики

**Алексей Лихачев**, Первый заместитель Министра экономического развития Российской Федерации

**Дмитрий Панкин**, Председатель правления, Евразийский банк развития (ЕАБР)

**Иван Поляков**, Генеральный директор, ОАО «Межгосударственная корпорация развития»

**Борис Титов**, Уполномоченный при Президенте Российской Федерации по защите прав предпринимателей

### **С. Катýрин:**

Добрый день, уважаемые коллеги.

Мы проводим встречу, которая посвящена Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) и экономическим связям внутри нее. По ходу событий я представлю каждого коллег, которых мы попросили поделиться мыслями. За комментариями мы обратимся и к гостям, которые находятся в первом ряду, если у нас останется время.

В этом году мы отмечаем два юбилея: двадцатилетие Форума и пятнадцатилетие ШОС. На прошлогоднем Санкт-Петербургском форуме мы впервые провели сессию, посвященную ШОС. Нам показалось, что она была интересна и для наших коллег, и для нас, и, главное, — для предпринимателей; состоялся интересный разговор. Мы подумали, что хорошо сохранить традицию, поэтому сегодня решили собраться в таком формате во второй раз и пригласили вас на эту встречу.

Попрошу выступить с комментариями первого заместителя министра экономического развития Алексея Лихачева. Похожий вопрос я уже задавал сегодня в дискуссии по другой теме. Вы обладаете статистикой, наблюдаете за динамикой развития экономических связей в рамках ШОС. На Ваш взгляд, какова динамика на сегодняшний день? Куда мы движемся, какие перспективы существуют? Пожалуйста.

### **А. Лихачев:**

Большое спасибо, уважаемый Сергей Николаевич, господин министр, коллеги, дамы и господа.

Подходит к концу первый день, но впереди еще есть мероприятия. Очень приятно, что мы, как и в прошлом году, проводим этот день в коллективе, который работает на направлении ШОС, и разговариваем с предпринимателями, которые заинтересованы в развитии экономических отношений на пространстве ШОС. Здесь представлены наши верные и надежные партнеры: и страны, которые раньше входили в состав Советского Союза, и Китайская Народная Республика. Мне кажется, ШОС стала дружелюбной и очень привлекательной площадкой не только для

государственных структур, не только для институтов развития, но и для предпринимателей.

Физические объемы нашей торговли выглядят хорошо: по итогам января—апреля текущего года у России сложился положительный товарооборот со странами ШОС в физических объемах. Российский экспорт показывает хорошие цифры. Мы понимаем, что основной вклад в товарооборот, в его позитивные цифры дает наше сотрудничество с КНР, увеличение экспортных поставок в физических объемах в КНР в течение января—апреля текущего года. Даже в самом строгом долларовом счете за четыре месяца Киргизская республика нарастила поставки в Российскую Федерацию почти в два раза, Узбекистан прибавил к поставкам почти на 9%. Мы особым образом отмечаем, что практически все страны ШОС серьезно занимаются импортозамещением в Российской Федерации, как ни странно это звучит.

Открылось окно возможностей в связи с нашими ответными мерами по поставкам сельхозпродукции, и наши партнеры в ШОС активно воспользовались этим. Мы благодарны им, потому что это приводит к позитивным моментам на нашем рынке, более широким предложениям сельхозпродукции, плодоовощной продукции. Мы будем развивать это направление вместе с нашими партнерами.

Возвращаясь к основной экономической повестке ШОС, хочу сказать: все эти годы мы вместе с бизнесом искали экономическую сущность, экономическое измерение ШОС, понимая, что первоначально она задумывалась как организация, связанная с безопасностью и политическим диалогом. Мы не торопились и не выдумывали ненужных заоблачных конструкций, а дали возможность развиваться событиям. Во всяком случае, за время существования ШОС наш товарооборот увеличился почти в четыре раза.

При этом жизнь предложила нам решение, и на последней встрече премьеров казахстанские друзья озвучили идею о создании партнерства на пространстве ШОС. Министры экономического развития, национальные министры экономики получили поручение готовить дорожную карту и

серьезно обдумать этот вопрос, он имеет широкий характер. Без сомнения, вопросы, связанные с преференциальным режимом торговли товарами, со снятием пошлин мы должны решать в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Мы — Россия, Киргизия, Казахстан — передали туда полномочия по торговле товарами и вместе с партнерами по Евразийскому экономическому союзу будем изучать возможности, отдаленные или среднесрочные перспективы, выходы на режим беспошлинной торговли на пространстве ШОС.

Мы знаем, что наши уважаемые узбекские друзья пока осторожно относятся к этому. Мы ведем диалог на самом высоком уровне, я имел честь общаться и с вице-премьером, курирующим экономические вопросы, и с министром экономики. Думаю, впереди много интересных и плодотворных дискуссий, нам важно мнение наших узбекских друзей.

В то же время мы работаем, и уже прошел первый диалог министров о том, как можно продвинуться в этом направлении. Мне кажется, здесь нет особой опасности, потому что значение таможенных тарифов становится все менее и менее ощутимым, но все-таки мешает движению товаров. При происходящих колебаниях валют 3—5% таможенного тарифа не всегда могут на что-то повлиять, но решение о создании преференциального режима должно пройти все необходимые стадии обсуждения. При этом подчеркну, что преференции в торговле услугами, движение инвестиций в режиме учреждения компаний, совместных предприятий тоже являются важными. Хотелось бы, чтобы по итогам ближайшего саммита, который пройдет уже на следующей неделе, мы достигли понимания, как двигаться в этом направлении.

Мы с партнерами из КНР уже начали предварительный экспертный диалог о том, как можно построить переговорный процесс. Несомненно, мы с радостью пригласим к нему всех участников ШОС.

Есть ли в этом месте повестка бизнеса? Конечно, есть. Мы должны делать то, что нужно предпринимателям: в качестве и сроках преференциальных режимов исходить из задач, которые обеспечивают движение по

либерализации торговли товарами, услугами, движение капиталов, рабочей силы.

Сергей Николаевич, благодарю Вас за предоставленное слово, в каком-то смысле возвращаю Вам эту тему. Имею в виду, что мы должны сформировать на ближайший год такую повестку, чтобы вместе с деловыми кругами под руководством министров экономики, во взаимодействии с министерствами иностранных дел не просто подготовить дорожную карту, но и начать реальное движение к снятию барьеров, к созданию на пространстве ШОС комфортной, экономически привлекательной среды для наших деловых кругов.

Большое спасибо.

**С. Катырин:**

Большое спасибо, Алексей Евгеньевич. Прошу прощения, но не могу не задать Вам еще один вопрос. Идет расширение ШОС, уже объявлено присоединение Индии и Пакистана. Они как-то включились в работу на межгосударственном уровне?

**А. Лихачев:**

Я могу ответить исключительно как заместитель министра экономического развития Российской Федерации.

Мы ведем такую работу: в рамках Евразийского экономического союза мы создали с Индией исследовательскую группу по возможности заключения преференциального соглашения. Сегодня мы с моим новым визави, заместителем министра экономики Индии достаточно глубоко обсудили этот вопрос. Индия начала деловой диалог по товарам на уровне Евразийского экономического союза. Кроме того, мы уже начали разговор о преференциальном режиме не только в торговле товарами.

Пакистан неоднократно выражал желание двигаться в этом направлении. Надеюсь, что наши партнеры по Евразийскому экономическому союзу благосклонно отнесутся к предложению Пакистана.

Еще раз подчеркиваю: я говорю как специалист, как эксперт. Если совпадут два вектора — этап присоединения Индии и Пакистана к ШОС, а также продвижение совместных решений по преференциальным соглашениям с этими странами, то вполне логично объединить это в один переговорный трек. Конечно, нужно принять определенные политические решения, должны высказаться наши отраслевые ведомства: Министерство промышленности и торговли, Министерство сельского хозяйства, Министерство энергетики, которые могут увидеть риски в отраслях при продвижении определенных групп товаров. Предпосылки созданы, и организационные механизмы уже работают.

**С. Катырин:**

Большое спасибо.

С нами работает министр экономики Кыргызской Республики Арзыбек Кожошев. Несколько встреч на моей памяти проходили на территории Кыргызской Республики. Нам показалось, что бизнес этой страны с большим интересом относится к теме ШОС. Вы как министр экономики ощущаете отдачу для правительства, для своей республики?

**А. Кожошев:**

Спасибо.

Действительно, ШОС для нашей страны является приоритетной организацией. В товарообороте Кыргызской Республики большую часть составляют государства ШОС: Российская Федерация, Казахстан, Китай. В этом направлении у нас ведется очень большая работа.

Несмотря на влияние негативных факторов глобального мира, позиция объединения ШОС является для нас устойчивой. Более того, в последние годы страны-члены ШОС на практике ощутили позитивное влияние региональных интеграционных процессов. За весь период участия в ШОС Кыргызстан проводит активную работу по улучшению взаимовыгодного сотрудничества. Хотел бы отметить, что в 2002 году на территории Кыргызстана была проведена первая встреча представителей государств

ШОС по запуску механизма региональной антитеррористической структуры, идея создания исходила от Кыргызской Республики.

У стран ШОС есть все возможности для эффективного экономического и инвестиционного сотрудничества в рамках реализации программы многостороннего сотрудничества мы проводим проектную работу в рамках ШОС на период 2012—2016 годов, есть много приоритетных направлений. Более десяти мероприятий идут в этом направлении в Кыргызской Республике.

Хотелось отметить, что формат ШОС претворяет в жизнь инициативы по развитию не только собственной экономики, но также позволяет участвовать в совместных инвестиционных проектах. В этом направлении надо отметить транспортные проекты, хорошо реализуются проекты топливной энергетики, развитие машиностроения и природных ресурсов.

Одним из ключевых вопросов продвижения инвестиционных проектов является обеспечение финансирования. С этой целью Кыргызская Республика не раз выступала за скорейшее согласование запуска Банка развития ШОС. Вопрос создания банка будет обсуждаться в сентябре текущего года в Бишкеке, этому будет посвящена отдельная встреча министров финансов стран-членов ШОС.

Несомненно, что стратегически важным для всех стран ШОС является развитие транспортной коммуникации. Предстоит серьезно работать над тем, чтобы ШОС стала обладательницей целостной региональной транзитно-транспортной системы, что не только обеспечит сообщение между государствами-членами, но и позволит привлечь дополнительные объемы инвестиций.

Привлечение прямых инвестиций является приоритетной задачей в экономике. Глава государства отметил, что создание рая для инвесторов является приоритетной задачей. В целом для устойчивой работы в Кыргызстане мы создали инвесторам все необходимые условия: стабильное законодательство, самый либеральный налоговый режим в зоне СНГ, самые низкие налоговые ставки по НДС, налогу на прибыль и

подходящему налогу. Кроме того, установлены самые низкие тарифы на электроэнергию, порядка двух центов.

В последние годы в результате реформирования нам удалось заметно продвинуться по нескольким направлениям в международном рейтинге. Кыргызстан по конкурентоспособности подвинулся на 13 позиций, экономическая свобода улучшила позиции до 82 места, и впервые за 25 лет нашего суверенитета в конце 2015 года мы получили суверенный кредитный рейтинг.

В целом хочется сказать, что ШОС — приоритетная для нас организация, в которой мы обязательно будем продвигать проекты. Конечно, многие экономические вопросы у нас в основном рассматриваются в рамках ЕАЭС, и в этом направлении мы тоже будем работать.

Спасибо.

### **С. Катирин:**

Большое спасибо, господин министр.

С нами сегодня работает руководство ШОС в лице заместителя генерального секретаря ШОС Вана Кайвэня. Вам слово, прошу Вас.

Хочу задать Вам вопрос: Вы уже готовите встречу в Узбекистане. Что нового будет на этой встрече, в отличие от предыдущих встреч?

### **В. Кайвэнь:**

Спасибо, Сергей Николаевич.

Уважаемые участники Форума, прежде всего, я хотел бы от имени генерального секретаря ШОС Алимова поприветствовать участников и поблагодарить Правительство и Торгово-промышленную палату Российской Федерации за созданные прекрасные условия на полях юбилейного XX Петербургского международного экономического форума для проведения Делового совета ШОС. Спасибо.

Сегодня Форум проходит в преддверии главного события юбилейного года — Ташкентского саммита ШОС, на котором главы государств-членов ШОС подведут итоги деятельности организаций за полтора десятилетия и

определяют основные направления развития на перспективу. По итогам саммита будет принята Ташкентская декларация пятнадцатилетия ШОС, в которой найдут отражение ключевые вопросы региональной и мировой политики. Мы убеждены, что юбилейный саммит в Ташкенте внесет особый вклад и станет важной вехой в процессе дальнейшего совершенствования деятельности ШОС.

За короткий исторический период ШОС, исходя из своих основополагающих принципов, превратилась во влиятельную международную структуру, играющую заметную роль в мировой политике. Приоритеты ШОС — эффективное противодействие глобальным вызовам и угрозам, обеспечение устойчивого социально-экономического развития и углубление культурно-гуманитарных обменов в регионе.

На Ташкентском саммите в целях практической реализации принятой в Уфе в 2015 году Стратегии развития ШОС до 2025 года намечено утверждение плана действий на 2016—2020 годы, который содержит обширный раздел торгово-экономического сотрудничества, нацеленный на дальнейшее развитие экономического взаимодействия на пространстве ШОС.

В целях развития экономического сотрудничества в ШОС создана солидная нормативно-правовая база для содействия практическому взаимодействию между деловыми кругами государств семьи ШОС. Так в период с 2003 года в рамках ШОС подписан ряд ключевых межправительственных и межведомственных соглашений, меморандумов, программ и планов, реализация которых осуществляется соответствующими министерствами и ведомствами государств-членов организации. Все эти документы логично обеспечивают поступательное движение к предметным договоренностям: от рамочной программы сотрудничества к плану по ее реализации, от плана к механизму его осуществления.

Важным направлением экономического взаимодействия в ШОС является транспортное сотрудничество. Главным итогом большой работы в этом направлении стало разработанное при конструктивном содействии Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО) ООН Межправительственное соглашение государств-членов ШОС «О

создании благоприятных условий для международных автомобильных перевозок», подписанное 12 сентября 2014 года на Душанбинском саммите ШОС. Соглашение обеспечивает создание сквозных автомобильных маршрутов на всем пути от Тихого океана (Ляньюньган, КНР) до Атлантики (Санкт-Петербург, Россия) с унифицированными процедурами. Оно открывает новый этап становления взаимовыгодного партнерства в сфере торгово-экономического взаимодействия на пространстве ШОС. При этом основные автомобильные маршруты пролегают: северный — через Казахстан и Россию, центральный — через Центральную Азию, южный — через Индию, Афганистан, Пакистан, Иран и Турцию. Все эти страны имеют соответствующий статус в ШОС и заинтересованы в стабильном и процветающем регионе.

Межправительственное соглашение государств-членов ШОС о создании благоприятных условий для международных автомобильных перевозок является естественным дополнением к межправительственному соглашению о сотрудничестве и взаимопомощи в таможенных делах, подписанному 2 ноября 2007 года в рамках заседания совета глав правительств государств-членов ШОС в Ташкенте.

В сфере торгово-экономического сотрудничества особое внимание придается вопросам взаимодействия в сфере финансов и кредитно-денежной политики, предметное обсуждение которых продолжится в текущем году в Кыргызской Республике на встрече министров финансов и руководителей центральных банков государств-членов ШОС.

Считаем особо важным развитие взаимодействия в банковской сфере с целью содействия инвестициям, прежде всего, в инфраструктурные проекты. В данном контексте активную роль в работе на экономическом и инвестиционном направлениях играют неправительственные структуры нашей организации — Деловой совет ШОС и Межбанковское объединение ШОС, которые для достижения конкретных результатов осуществляют тесное взаимодействие на основе соглашений о сотрудничестве от 16 августа 2007 года.

На площадке ШОС уделяется серьезное внимание созданию механизмов финансового сопровождения проектной деятельности. Рассчитываем, что финансовый институт, который будет содействовать развитию инфраструктуры государств-членов ШОС, позволит объединить усилия и потенциал их экономик и послужит реальным механизмом поддержки торгово-экономического взаимодействия.

Дальнейшему поступательному развитию экономического сотрудничества на пространстве ШОС может способствовать и предложенная Председателем КНР Си Цзиньпином инициатива совместного строительства Экономического пояса Шелкового пути, которая сегодня активно обсуждается и на площадке ШОС. В совместном заявлении о региональном экономическом взаимодействии, принятом советом глав правительств государств-членов ШОС 15 декабря 2015 года в городе Чжэнчжоу, подтверждена поддержка инициативы о создании Экономического пояса Шелкового Пути и отмечено ее совпадение с целями развития ШОС.

Уважаемые участники Форума, в заключение хотелось бы отметить, что торгово-экономическое взаимодействие и инвестиционное сотрудничество имеют достаточный потенциал и резерв для поступательного взаимовыгодного экономического партнерства между государствами ШОС. Исходя из этого, полагаем, что сегодня на Форуме прозвучат новые идеи и предложения по практическому продвижению экономического взаимодействия на пространстве организации на благо, процветание и повышение благосостояния наших народов.

Благодарю за внимание.

### **С. Катырин:**

Большое спасибо.

С нами работает Дмитрий Панкин, председатель правления Евразийского банка развития.

Дмитрий Владимирович, не очень давно я задавал Вам вопрос, думаю, Вы его помните: готовы ли Вы финансировать совместные проекты? Вы

ответили, что готовы, но проектов нет. Есть ли сегодня проекты, которые касаются Шанхайской организации сотрудничества?

**Д. Панкин:**

К сожалению, наши встречи проходят часто, у нас много экономических форумов, но процедура выращивания проектов — более длительный и сложный процесс. Конечно, проекты есть, мы работаем, но не все получается так быстро, как хотелось бы.

Спасибо за возможность выступить перед уважаемой аудиторией.

Вернусь к проектам и инвестиционному сотрудничеству в рамках ШОС. Мне кажется, не случайно я представляю именно Евразийский банк развития. Тема Евразийского экономического сообщества и ШОС отражает глубинную тенденцию: в современном мире, где существует Транстихоокеанское партнерство, где идут разговоры о формировании Трансатлантического торгового и инвестиционного партнерства, стоит вопрос о выживаемости региональных группировок. Надо искать партнеров, перспектива выживаемости такой ограниченной группировки, как Евразийское экономическое сообщество, — в создании союза и со странами АСЕАН, и со странами ШОС. Я считаю, что будущее в поиске механизмов взаимодействия между нашими региональными группировками: ШОС, ЕАЭС, АСЕАН.

Во взаимодействии этих группировок сейчас на первый план вышли вопросы торговли. Мы говорим о торговом механизме, о создании зон свободной торговли между группировками, между странами. Я бы высказал ряд опасений.

Первое. На мой взгляд, мы чрезмерно оптимистично смотрим на создание зоны свободной торговли внутри ШОС, или между ШОС и АСЕАН, между ШОС и ЕАЭС. Ситуация намного сложнее, и этот процесс не будет таким быстрым. Скорее можно говорить о заключении соглашений о свободной торговле case by case: например, с Вьетнамом отдельно, с Сингапуром отдельно. Представляю, как сложно будет достичь соглашения о свободной торговле с Китаем, это огромная проблема на много лет — разговоры

начались, не знаю, когда закончатся. На мой взгляд, нереально создать всеобъемлющую зону свободной торговли: «Давайте создадим со всеми странами ШОС, ЕАЭС», — это только разговоры.

С другой стороны, за разговорами о зонах свободной торговли теряется аспект инвестиционных проектов: уделяем ли мы внимание возможностям инвестиций и созданию благоприятных инвестиций между нашими странами. Мы пытались проанализировать возможности инвестиций в Китай: я вам скажу, это просто кошмар — наши проблемы с Европой и Америкой отдыхают. В любой отрасли масса подводных камней, масса ограничений, надо обежать всю китайскую бюрократию, чтобы получить согласование на инвестиционный проект. Я поговорил с теми, у кого были инвестиции: они счастливы, если унесли оттуда деньги обратно, но во многих случаях не унесли.

Очень много проблем, бюрократических препятствий, на наш взгляд, создание механизма, облегчающего взаимные инвестиции, чрезвычайно актуально и требует пристального внимания регуляторов, наших блоков ШОС и ЕАЭС.

Вернусь к начальному вопросу: где проекты, когда они будут? При упоминании о ШОС сразу же возникают разговоры о транспортных путях: Шелковый путь, One Belt, One Road, транспортно-модальные коридоры. Мы начали изучать, и что получается? Все очень непросто: перевезти контейнер по морю из Шанхая в Роттердам стоит 700 долларов, по железной дороге это стоит 2 100 долларов, то есть, в три раза дороже. Десять суток ускорения пути приводят к дополнительной плате за контейнер в две—три тысячи долларов. Какой объем товаров оправдывает такое ускорение, есть ли эти товары?

Рассмотрим, из чего складываются эти затраты. Перевезти контейнер на 1 500 километров от порта Далянь в Китае до границы с Россией в Благовещенске стоит 900 долларов. Расстояние от Благовещенска до Москвы в четыре раза больше — 6 000 километров по железной дороге. Перевозка контейнера на это расстояние обойдется в те же 900 долларов. Тариф на российских дорогах почти в 4 раза ниже, перевозки по Китаю в 4

раза дороже, почему? Потому что в Китае за счет экспортного тарифа субсидируют внутренние перевозки.

Возникает вопрос: есть ли экономическая логика финансирования транспортных путей, есть ли здесь экономика, или только политика, только декларации проникновения китайских интересов на окружающее пространство?

Мы рассмотрели торговлю между Китаем и Казахстаном: есть масса возможностей, страны находятся близко друг к другу, ведется много разговоров, строятся логистические парки. Сейчас две трети торговли Китай—Казахстан идет через российские морские порты. Казалось бы, есть железная дорога, автомобильные дороги, страны граничат друг с другом, но две трети торговли идет через морские порты — получается, это выгоднее, целесообразнее.

Интересный вопрос в экономике, в логике транспортных путей: куда можно вкладывать деньги. К чему я говорю: прежде чем вкладывать в деньги, нужно десять раз посчитать, есть ли экономика, есть ли возврат инвестиций, и какой будет итог нашей работы.

Спасибо за внимание.

### **С. Катырин:**

Спасибо, Дмитрий Владимирович. Вы, несомненно, порадовали аудиторию выступлением, сообщив, что есть более забюрократизированные страны, чем Россия. По крайней мере, порадовали российскую часть гостей и участников. Я понял, что, окунувшись в бюрократию наших соседей, Вы обнаружили, что мы не самые плохие в этой части.

Продолжу банковскую тему. Санжар Аспандияров — представитель банка, первый вице-президент «Газпромбанк» (Акционерное общество). Вопрос примерно такой же: у Вас есть проекты, кроме проектов ПАО «Газпром», которые Вы финансируете на пространстве ШОС?

### **С. Аспандияров:**

Большое спасибо за возможность выступления перед такой уважаемой аудиторией, тем более, сейчас идет юбилейный год.

Поделюсь некоторыми наработками в продолжение темы Дмитрия Владимировича об опыте работы в межгосударственном пространстве, в полицентричном объединении, каким является ШОС или любое другое объединение стран.

Отвечая на ваш вопрос, скажу: проблема не только в нахождении проектов и существовании или отсутствии проектов. Хочу поделиться идеями и послушать вашу реакцию, осветив один аспект. Он заключается в том, что при любой оценке институционального проекта есть четкое понимание, что мир очень сильно меняется: стандартные критерии оценки, которыми мы располагали пять—десять лет назад, становятся неактуальными.

Поделиться нашим опытом работы с инвесторами и создания проектов государственно-частного финансирования. Мы много говорили об экономическом потенциале стран ШОС, о государствах, которые выражают заинтересованность в развитии экономических процессов интеграции на этом пространстве, о создании транспортных коридоров, других коридоров. Нашим уроком является то, что мы оказались в ситуации, когда четко понимаем: в связи с глобальными процессами и общностью интересов, влиянием глобальных финансовых потоков на страны ШОС, нам надо выработать общий подход к вопросам оценки проектов, смежных интересов.

Как финансист я задаю себе вопрос: откуда мы берем финансирование? Понятно, что государственные бюджеты, государственные ресурсы не безграничны, и в этой связи нам хотелось бы видеть бóльшую унификацию условий для привлечения инвесторов внутри стран ШОС. Мне очень понравился тезис о выживаемости группы ШОС: одним из условий выживаемости является наличие стабильной инвесторской базы в странах-участницах. На Форум приехали иностранные инвесторы и иностранные компании, это показывает, что Россия является хорошим примером стабилизации и нахождения якорных инвесторов, которые необходимы для продвижения любых процессов на территории ШОС.

Мы говорим об инвестиционной привлекательности проектов. Одно из значительных изменений последнего времени — феномен оттока капиталов из развивающихся стран. Выживаемость, о которой говорил Дмитрий Владимирович, требует использования внутреннего потенциала, создания внутреннего финансового импортозамещения. Если последние 15—20 лет мы рассчитывали на приток капитала в страны ШОС извне, то сейчас благодаря экономическому потенциалу этого экономического пространства у нас существует довольно устойчивый класс инвесторов. Эти инвесторы могут и должны взять на себя часть задач, которые мы пытаемся передвинуть на государство.

Обрисую меры, которые, как нам кажется, позволят обеспечить финансовый коридор, важность которого я хочу отметить.

Первое. Один из проектов, который можно добавить в программу любого экономического или финансового сотрудничества на этом пространстве, — это разработка определенных критериев, которые основаны на создании единого рейтингового агентства. Какая проблема существует? Например, к нам приходит проект, мы стараемся диверсифицировать базового инвестора того или иного проекта, и возникает проблема определения рейтинга. Мы видим проблемы с международными рейтинговыми агентствами и пытаемся развить национальные рейтинговые агентства в России, в Китае и других странах. К сожалению, в их деятельности есть нестыковки. Когда приходит любой инвестор с пространства ШОС, мы понимаем: есть критерии, которые не отвечают реальности. Дистрибуция риска приводит к тому, что нам нужно создать общий знаменатель — это один из пунктов, к которому я хочу привлечь ваше внимание. У нас огромный потенциал, создание такого механизма не слишком сложное, а важность его всем понятна, особенно в рамках геополитических изменений, которые мы видели в последние годы.

Второе. Мы говорим про гармонизацию транспортных отношений, тарифной политики и так далее. Как финансисту мне кажется: самое простое, с чего можно начать — провести гармонизацию регулирования операций на рынках капитала, чтобы механизм перетока капитала внутри стран ШОС

был свободным и понятным. Мы видим, что капитал уходит из развивающихся стран в другие места, а замены не происходит. Переливание капитала, который обеспечит стабильность системы, тоже не происходит «благодаря» разрозненности национальных механизмов регулирования финансовых потоков.

У нас уже есть опыт и прямые каналы взаимодействия. Мы говорим о механизмах взаимодействия Московской биржи с Гонконгской фондовой биржей, у нас есть опыт, наработанный национальными регуляторами.

Мне кажется, такое полицентричное образование финансовых центров должно заменить систему, при которой мы стараемся создавать разрозненные индивидуальные финансовые центры, на которые каждая из стран ШОС тратит большие усилия и борется за одни и те же потоки капитала.

Одна из идей — создание мостов между биржевыми площадками, которые позволили бы создать равновесное состояние.

У нас есть понимание, что мы хотим создать биржевую площадку для торговли товарными ресурсами, которые являются базисным активом для многих стран ШОС. Последнее направление, о котором я хотел бы сказать, — это создание биржевых площадок, на которых можно торговать нефтью в национальных валютах; это позволит обеспечить дополнительный канал и сферу взаимодействия между странами ШОС.

Большое спасибо за внимание.

### **С. Катырин:**

Большое спасибо, Санжар.

С нами работает Петр Фрадков, генеральный директор АО «Российский экспортный центр».

Петр Михайлович, я полагаю, мой вопрос для вас простой. Есть статистика, в каких странах в каком количестве Вы поддерживаете предприятия, кого Вы выдвинули, кто успешно приземлился за пределами России. Есть позитивная динамика продвижения российских предприятий в страны ШОС?

Пожалуйста.

**П. Фрадков:**

Большое спасибо за возможность выступить, Сергей Николаевич. Я попытаюсь сделать короткое выступление.

Всегда хочется видеть позитивные моменты, и они есть: например, в российском экспорте в страны ШОС увеличивается доля несырьевых товаров. Это важно, потому что в этом регионе сырьевой экспорт всегда занимал лидирующие позиции, доходя до 55—60%. Сейчас, если цифры не врут, доля несырьевого экспорта превышает 50%. Надо признать, что товарная номенклатура ВЭД относит к несырьевой продукцию первого и второго переделов, а это те же дистилляты и нефтепродукты. Тем не менее, это продукция с добавленной стоимостью, что для нас важно, это первый позитивный фактор.

Есть общее снижение стоимостного объема, но это объяснимо, в силу большого сырьевого объема, потому что конъюнктура рынков не позволяет выходить на абсолютные положительные цифры в этой части.

Есть и то, что я отношу к негативному, но это ни в коем случае не умаляет уровень отношений, который есть между Россией и Китаем. Абсолютное большинство поставок — это Китай. Мы понимаем, есть потенциал для роста и для изменения структуры. Задача АО «Российский экспортный центр» — не умаляя ни в коем случае необходимости наращивания отношений с КНР именно в части несырьевого экспорта, выйти по количеству компаний на сопоставимый уровень с компаниями, которые мы поддержали. Сейчас в АО «Российский экспортный центр» обсуждается pipeline по странам ШОС: около 230—240 компаний с разной номенклатурой, от троллейбусов, которые мы поддержали в Киргизию, до высокотехнологичной продукции.

Я хотел бы выступить коротко. На что обратить внимание? Я не критикую никого, возможно, это критика самого себя — долгое время я имел отношение к Межбанковскому объединению ШОС. Будем реалистами: сколько лет существует Межбанковское отделение ШОС, но ни один

совместный хотя бы трехсторонний проект не был реализован, это жизненный факт. Все взаимодействия свелись к двусторонним контактам Китай—Россия, Китай—Киргизия и так далее.

Давно обсуждается создание банковского института ШОС, это правильное начинание, но мы должны говорить о реальных проектах.

Конечно, на межгосударственном уровне обсуждаются многомиллиардные проекты, которые имеют скорее политическое значение, чем коммерческое.

АО «Российский экспортный центр» выступает за бóльший прагматизм, за выстраивание цепочек добавленной стоимости на существующих площадках, потому что никто не отменял кооперацию, она была и остается.

Я бы не рассчитывал на скорое создание новых огромных инфраструктурных проектов, их надо выносить, выстрадать. Я бы смотрел на локальные цепочки добавленной стоимости, кооперационные связи, которые можно задействовать, используя действующие финансовые механизмы, механизмы страхования экспорта, софинансирование, сострахование, для работы на третьих рынках. Мне кажется, это более реальная и измеримая задача. Общую стратегическую повестку отменять нельзя, потому что ШОС в этом плане превращается в серьезное объединение. Вот как я сформулировал видение этой задачи.

Спасибо.

### **С. Катyрин:**

Большое спасибо, Петр Михайлович.

Наш разговор продолжит Анатолий Аксаков, председатель Комитета Государственной Думы по экономической политике, инновационному развитию и предпринимательству, президент Ассоциации региональных банков России.

Анатолий Геннадьевич, есть институты развития федерального уровня, которые призваны финансировать. Региональные банки способны поддержать потенциальных экспортеров, которых Петр Михайлович отбирает и пытается продвигать на рынки ШОС? Есть среди тех, кого Вы объединяете, достаточный ресурс?

## **А. Аксаков:**

Можно говорить о том, что региональные банки участвуют в активизации торгово-экономических отношений стран-участниц ШОС, особенно банки, которые работают на Дальнем Востоке, все банки с нашей восточной территории: «Примсоцбанк», Далькомбанк, Солид Банк, ОАО «Азиатско-Тихоокеанский банк». Приграничная торговля с Китаем идет довольно активно, она сопровождается банковским обслуживанием, причем обеспечивается оборот в национальных валютах. Доля национальных валют в отношениях с Китаем уже 15%, совсем недавно она была около нуля. Этому помогает то, что на Московской бирже начались торги валютной пары рубль–юань, можно по определенному курсу приобретать валюту, для того чтобы оплатить товарные поставки.

Работа идет, в Казахстане у нас давние отношения и более унифицированные правила, что способствует упрощению и повышению качества банковского обслуживания торгового оборота.

Я приводил пример с заседания по вопросам БРИКС: я депутат от Чувашской Республики, где два проекта китайцы финансируют, китайские банки инвестируют, обеспечивая реализацию инвестиционных проектов, причем проектов, которые будут работать в интересах Китая. Продукция будет поставляться в Китай, для того чтобы решать экономические вопросы.

Я согласен, что надо унифицировать взаимоотношения и создавать условия для того, чтобы банки активнее включались в процесс. Я связываю большие надежды с принятием закона об экономической зоне Свободный порт Владивосток. Мы соединили две северо-восточные провинции Китая с Тихим океаном, создан особый льготный таможенный режим, есть налоговые льготы, миграционный режим. Мы знаем, что там уже зарегистрировались многие резиденты, планируется инвестировать в логистику довольно большие средства. Дмитрий сказал, что морем отправлять товары проще. Китайцы товары из северо-восточных провинций собираются направлять опять в Китай, но морем, поскольку это оказывается дешевле. Здесь банки могут выполнять свою миссию.

Я связываю надежды и с Национальной системой платежных карт, которая была создана в короткие сроки. Сейчас заключаются соглашения с белорусской Системой БЕЛКАРТ, с Арменией, с China UnionPay. Платежный рынок, на мой взгляд, может стать стимулятором процессов унификации и активизации взаимоотношений в финансовой сфере между нашими странами.

**С. Катырин:**

Спасибо, Анатолий Геннадьевич.

С нами работает Дмитрий Шаронов, заместитель председателя правительства Республики Башкортостан. В прошлом году Республика Башкортостан принимала политический и экономический саммиты БРИКС и ШОС, деловые советы БРИКС и ШОС. Кроме этого, республика проявила и реализовала инициативу: давно говорили, что нужно собирать представителей малого и среднего бизнеса, и такой форум провели в прошлом году осенью, в октябре.

Дмитрий Владимирович, Вы основной организатор этого форума. Существует ли потенциал взаимного тяготения представителей малого и среднего бизнеса, которые готовы работать напрямую, без поддержки институтов, без поддержки государства?

**Д. Шаронов:**

Спасибо, Сергей Геннадьевич.

Во главу угла мы хотели поставить проблему — отсутствие взаимодействия между малым бизнесом и отсутствие информированности между малым бизнесом. Мы всегда работали с крупным бизнесом, и нам было понятно, как с ним работать, малый бизнес был для нас абсолютно закрыт.

Во-первых, мы создали информационную дискуссионную площадку, которая позволила увидеть и понять друг друга, обсудить совместные проекты, понять, какие проблемы существуют, озвучить их государству, чтобы различные органы могли провести мероприятия, чтобы

минимизировать риски взаимной торговли, взаимного проникновения бизнеса.

Во-вторых, мы считаем, что важнее десять малых бизнесов, чем один крупный: это снижение рисков того, что начатое не получится, не дойдет до конца.

Важным элементом в итоговом документе, который мы подписали, были не только рекомендации правительствам, но и создание информационного портала, информационного источника. Благодаря ему мы можем понимать различные аспекты, начиная со стоимости рабочей силы. Китайцы хотели знать все: сколько стоит рабочая сила, сколько стоит киловатт, как доехать, какие проблемы существуют. Большое количество проблем возникало именно в связи с отсутствием информации. Возникла ответная реакция — мы не шли друг к другу.

Поэтому первым делом мы создали такую площадку. Несмотря на то, что происходит много мероприятий, коммуникации и информации мало, поэтому такие площадки очень важны для сближения по духу, для сближения в бизнесе.

Обратная реакция не заставила себя ждать. С прошлого форума не прошло и года, в октябре мы планируем провести второй такой форум. На прошедших мероприятиях мы видели уже не единицы компаний: китайских компаний приехало более 30 — мы сами были удивлены, насколько эта тема продвинулась.

Стали развиваться взаимоотношения с Пакистаном. Менее чем за год из Пакистана трижды приезжали делегации по тем или иным вопросам. Мы видим необходимость площадок для дискуссий, площадок для общения, которое будет открывать двери, ломать стереотипы, давать направления для движения, снижения барьеров, создания новых условий для продвижения продуктов.

### **С. Катырин:**

Большое спасибо. Я надеюсь, и в этом году форум пройдет успешно. По крайней мере, о нем спрашивают мои коллеги по Деловому совету из стран

БРИКС и стран ШОС: состоится это мероприятие или нет. Первый опыт, реализованный Вами, хотя о нем говорили достаточно долго.

К нашей работе присоединился Борис Титов, уполномоченный по защите прав предпринимателей. Борис Юрьевич, самый простой вопрос: существуют ли в странах ШОС такого рода институты? Если существуют, то каким образом организована их работа? Вы общаетесь с ними, есть ли клуб омбудсменов?

**Б. Титов:**

Такой институт существует, по крайней мере, в одной стране — в Казахстане. Создан институт уполномоченного по защите прав предпринимателей. Мы только что встречались, у них меньше работы, надо честно признать: их деловой климат мягче, чем у нас. Мы обсуждали наши общие взгляды на развитие событий.

Еще одна ипостась: я руковожу Российско–Китайским комитетом дружбы, мира и развития — комитетом, который создан президентами, но служит для развития отношений между людьми, между народами, представляет народную дипломатию. Одно из наших направлений — в наш состав входит Деловой совет Россия—Китай, мы проводим много мероприятий для малого и среднего бизнеса. Только что в Сочи мы провели второй российско-китайский форум для малого бизнеса.

Происходит много событий, к которым очень большой интерес. Раньше в основном к нам ехали и товары, и люди, и инвестиции малого бизнеса Китая. Исторически китайские инвесторы были первыми, кто осваивал российские просторы после перестройки. Реакция на это была серьезной: в 1990-е годы было много событий, никто не защищал их права, это были рискованные люди, но они шли в российскую экономику. Сейчас продолжают инвестиции, такой активности со стороны китайских компаний, прежде всего, малого и среднего бизнеса, как за последний год, мы раньше никогда не видели. Другой вопрос, что не все они превращаются в реальные проекты.

Конечно, китайских инвесторов и китайских предпринимателей волнует в целом экономическая ситуация в России. Они как иностранные инвесторы оценивают риски, связанные с российской юрисдикцией, с российским деловым климатом. Сегодня не все принимают эти риски, несмотря на то, что со стороны китайского правительства идет подталкивание: давайте, езжайте в Россию, развивайте отношения. Мы это чувствуем постоянно.

Есть еще один интересный процесс: сегодня больше россиян поехало в Китай. Это касается российских товаров, на границе на китайской стороне созданы огромные рынки, потому что сегодня экономическая ситуация привела к тому, что наши товары стали дешевле. Прежде всего, это российские продовольственные товары, часть базовых товаров, которые находят место на китайском рынке: текстиль и не только. Мы до конца не знаем статистику, если бы вы сейчас поехали на Забайкальскую таможню, то увидели огромную очередь людей, которые переходят с российской стороны на китайскую территорию, переезжают с огромными тюками. «Верблюды», как называются те, кто возит товары в разрешенных объемах для физических лиц (не как коммерческий товар, 50 килограммов), сегодня везут товары в обратную сторону, из России в Китай. Они не попадают ни в какую таможенную статистику.

Еще раз скажу: потенциал большой, он развивается недостаточно эффективно по сравнению с тем, как мог бы. Сегодня происходят изменения, которые улучшают ситуацию, но хотелось бы, чтобы государства оказывали бóльшую поддержку, прежде всего, поддержку в финансовой области.

Мы создали ряд институтов на уровне ШОС и на уровне российско-китайских отношений, но пока малому и среднему бизнесу из этих институтов достается очень немного. Хотелось бы, чтобы для них был преференциальный режим. Например, с китайской стороны существует страховка для малого бизнеса SINOSURE. Необходимо рассмотреть возможность финансировать проекты в России до пяти миллионов долларов без страховки, чтобы такие институты были созданы.

Спасибо.

**С. Катырин:**

Спасибо, Борис Юрьевич. Поток поехал в обратную сторону. Я надеюсь, что это не тот товар, который завозили из Китая, он полежал несколько лет, а теперь повезли обратно, а тот, что произвели мы и повезли нашим коллегам в Китай.

С нами работает Денис Кравченко, председатель Молодежного совета ШОС. Денис Борисович, простой вопрос. В молодежном предпринимательстве есть что-то, что связывает молодых предпринимателей в рамках ШОС?

**Д. Кравченко:**

Добрый день, уважаемый Сергей Николаевич, уважаемый господин Ван Кайвэнь, уважаемые участники, спасибо за приглашение.

Интересный содержательный разговор, вчера была юбилейная дата, я всех поздравляю. Шанхайской организации сотрудничества уже 15 лет, она значительно выросла и стала одной из самых влиятельных региональных международных организаций.

Я не первый год участвую в подобных дискуссиях. В них заметно меняются и уровень, и предмет, и объем задач, которые решаются и даже уже решены на пространстве ШОС.

В рамках деятельности Молодежного совета ШОС активно обсуждаются точки соприкосновения: и миграционная политика, и образовательные программы, и различные обмены, и приграничное сотрудничество, и очень активная составляющая по предпринимателям. Молодые предприниматели, никому не в обиду будет сказано, активные и незашоренные, не видят барьеров, активно к нам обращаются, мы их поддерживаем. В этом месяце мы регистрируем соответствующую организацию — Ассоциацию молодых предпринимателей ШОС.

У нас есть разные форматы, в которых мы собираем наших участников. Как Вы знаете, благодаря поддержке Делового совета, раз в два года мы проводим форум по предпринимательству и приграничному

сотрудничеству, традиционно он проходит в Белокурихе в Алтайском крае. В этом году мы будем проводить уже третий форум.

Я приведу несколько цифр: в прошлом году в форуме участвовало полторы тысячи человек, из них приблизительно 550 — предприниматели из 19 стран, — прилегающих, стран-партнеров ШОС. Мы смогли выйти не только на соглашения, у нас были подписаны десятки контрактов, которые мы активно отслеживаем; в этом году на форуме мы рассчитываем предъявить цифры иного порядка.

Мы планируем проведение очередного третьего форума в этом году. Непростая экономическая ситуация, возможно, подтолкнет нас к изменению площадки. Мы обсуждаем вопрос проведения с Московской областью. Нам предлагают площадки в Красногорске, в GREENWOOD, где активно присутствуют китайские партнеры. С точки зрения логистики, наверное, это более удобное место.

Пользуясь случаем, приглашаю всех к участию в этом форуме. Он не молодежный, просто проходит по инициативе нашего совета и при поддержке Делового совета. Здесь присутствуют региональные руководители, мы скорректируем повестку и посвятим форум предпринимательству и межрегиональному сотрудничеству. Рассчитываем на более активное участие губернаторов и заместителей губернаторов. Приглашаем всех.

Хочу сказать, что в развитии предпринимательства большая перспектива. Честно говоря, я не сторонник понятия молодежного предпринимательства, но молодых предпринимателей мы поддерживаем с бóльшим удовольствием, поскольку они в начале пути. Помогая преодолевать препоны, мы даем им возможность открытия новых рынков.

Это направление деятельности пересекается с интересным проектом — картой молодого человека ШОС. Я расскажу о карте, и не буду больше ничего говорить, чтобы не отнимать время у других. Мы работаем над созданием карты молодого человека Шанхайской организации сотрудничества, которая позволила бы молодым людям, студентам, молодым преподавателям, молодым ученым и предпринимателям более

активно перемещаться на пространстве ШОС. Мы сокращаем их издержки за счет скидочных программ наших партнеров — авиакомпаний и железнодорожных компаний. Гостиничный бизнес активно идет навстречу, нас поддерживают ведущие культурные центры, например Третьяковская галерея, которые дают беспрецедентные скидки для перспективных обладателей этой карты. Нас поддержал ведущий университет — МГУ, мы при поддержке МГУ ведем переговоры с ведущими университетами стран ШОС. Считаю, что механизм, который мы пытаемся выработать и предложить для реализации, не затратный и не требует дополнительных вложений. При этом он позволит более активно инкорпорировать и сблизить наши страны.

Рассчитываю на поддержку. Господин Ван Кайвэнь упоминал активно развивающиеся платежные системы. К сожалению, мы не нашли отклика: общались с Национальной платежной системой, которая набирает обороты, бóльший интерес проявила национальная китайская платежная система China UnionPay. Мне кажется, можно бы дать новый импульс реализации этого проекта.

Сергей Николаевич, если позволите, на этом все.

Уважаемые коллеги, спасибо за внимание.

### **С. Катырин:**

Большое спасибо.

Завершающий вопрос: в каждой из стран есть деловые советы. Здесь присутствует один из руководителей Российско-Киргизского делового совета, Иван Поляков.

Иван Викторович, короткий вопрос в надежде на короткий ответ: есть хоть один проект, который Деловому совету удалось приземлить на территории Киргизии или на территории России?

### **И. Поляков:**

Спасибо, я постараюсь ответить коротко.

Форум проходит под эгидой поиска ответов на вызовы будущего времени, и главный вопрос: видим ли мы себя как ШОС? Видим ли мы партнерство в рамках ШОС, способное дать миру будущего что-то такое, чего мы не можем дать каждый по отдельности? Нам представляется, что мы можем найти такие форматы. Нам видится, прежде всего это сотрудничество в области высоких технологий. Это сотрудничество не только между Россией, Китаем и партнерами, но и в рамках Евразийского экономического союза с перспективой более активного присоединения к этому процессу китайских партнеров.

Воспользуюсь моментом и поблагодарю Бориса Титова, который запустил и долго возглавлял эффективный механизм — Российско-Китайский деловой совет. Он продолжает работать, Российско-Киргизский деловой совет учится у старших товарищей. Во многом ответ на вопрос, будем мы вместе делать что-то масштабное для будущего или нет, лежит в политической, а не в экономической плоскости. Мы оставим главам наших государств и правительствам возможность ответить на политические вопросы, но что касается нас, мы попытались сосредоточить внимание на поиске проектов, где мы точно не конкурируем, но в то же время используем весь потенциал, который есть в каждой из наших стран.

Киргизия — отличный пример, потому что Киргизия — обладатель жемчужины, озера Иссык-Куль. Мы запустили и поддержали создание на берегу озера Иссык-Куль международного проекта под эгидой ШОС — центра развития и поддержки летних видов спорта. Специалисты из Советского Союза знали, что не нужен мельдоний, достаточно отправить спортсменов, легкоатлетов на берег Иссык-Куля накануне соревнований, и они лучше бегали, лучше прыгали и добивались лучших результатов.

Я надеюсь, что этот пилотный проект будет очень успешным. На ближайшем заседании Делового совета ШОС киргизские коллеги проведут презентацию этого проекта.

Мы работаем, и я думаю, что сотрудничество будет развиваться и усиливаться. Еще одна сфера, где содержится значительный потенциал, — это сотрудничество в сфере масс-медиа, и здесь просторы безграничны,

поскольку конкуренция усиливается. Мы знаем, что китайские партнеры недавно анонсировали создание конкурента The Walt Disney Company, в России анимация тоже развивается очень хорошо. Если мы сможем объединить усилия в кинематографе и анимации, успех будет грандиозным. Спасибо.

**С. Катирин:**

Спасибо.

Уважаемые коллеги, хочу поблагодарить всех спикеров за то, что они откликнулись на наши приглашения, поделились с нами своими мыслями. Хочу поблагодарить всех участников нашей сегодняшней встречи. Я думаю, что итоги этой дискуссии будут использованы нами в ближайшее время. На следующей неделе в Ташкенте состоится встреча Делового совета ШОС. Полагаю, там мы будем говорить о том, о чем здесь дискутировали: о продвижении проектов, финансировании проектов, информации о проектах и так далее.

Большое спасибо всем! Всего самого доброго!