

**ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ**  
**16—18 июня 2016**

**ВСТРЕЧА ПРЕЗИДЕНТА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН НУРСУЛТАНА**  
**АБИШЕВИЧА НАЗАРБАЕВА С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ РОССИЙСКОГО**  
**БИЗНЕСА**

16 июня 2016 г., 16:00—17:30  
Конгресс-центр, Конференц-зал D2

Санкт-Петербург, Россия  
2016

## **А. Шохин:**

Нурсултан Абишевич, для нас — представителей российского бизнеса и наших казахстанских коллег — большая честь встретиться с Вами и обсудить проблемы Евразийской интеграции и двухстороннего делового сотрудничества. Мы все помним, что более 20 лет тому назад, в 1994 году, выступая в Московском государственном университете, Вы предложили проект Евразийской интеграции, который в последние годы активно развивается. Но, к сожалению, с падением цен на наши — и российские, и казахстанские — экспортные ресурсы, которое привело к определенным кризисным явлениям, снижению темпов экономического роста, девальвации национальных валют и так далее, мы не можем до конца использовать потенциал интеграции, хотя этот потенциал, безусловно, существует. Мы всячески поддерживаем Ваше предложение обсудить с представителями российского и казахстанского бизнес-сообщества возможности реализации двусторонних проектов, поддержки тех проектов, которые способны изменить ситуацию, и в ближайшее время выйти на тот уровень торгового инвестиционного оборота, который у нас был 2—3 года назад.

Я хотел бы, чтобы российские коллеги рассказали о возможностях реализации двусторонних российско-казахстанских проектов, хотя мы считаем, что очень важно использовать и возможности Евразийского экономического союза — возможности, которые есть у Делового совета Евразийского экономического союза, учрежденного год назад в Астане в рамках Астанинского экономического форума. Сейчас казахстанские коллеги возглавляют его на ротационной основе, и где-то три недели назад мы в очередной раз скорректировали формат деятельности Совета и определили постоянную действующую структуру. Надеемся, что эта технология позволит нам активизировать двухсторонние, трехсторонние и многосторонние проекты. Если вы позволите, Нурсултан Абишевич, то я бы попросил Вас сказать несколько вводных слов, а затем мы приступили бы к дискуссии.

Спасибо.

## **Н. Назарбаев:**

Уважаемые дамы и господа, я искренне рад сегодня встретиться с вами. Это действительно была моя идея. Мы обсуждали с Владимиром Владимировичем, что пора провести крупный российско-казахстанский экономический бизнес-форум и обсудить наши достижения за время работы в Евразийском экономическом союзе, тем более, что сейчас мы столкнулись с большими трудностями, и нужно предпринимать шаги, чтобы продвигаться дальше, увеличивать объемы и взаимовыгодно сотрудничать. Я знаю, что у этого форума очень серьезная повестка дня, и вы все заняты, но вы приняли мое приглашение прийти сюда, так что позвольте выразить искреннюю мою благодарность. Здесь со мной руководители правительства Казахстана, члены правительства, представители бизнеса, наши командиры, и с российской стороны то же самое: руководители правительства и крупнейшие бизнесмены, представляющие первый ряд. Мне это очень приятно. Мы договорились, что на полях этого Форума состоится наша предварительная встреча. Четвертого октября пройдет обычный региональный форум Россия—Казахстан, который мы с Владимиром Владимировичем каждый год проводим в Астане. Я заранее хочу сказать, что договорились о проведении серьезного и крупного форума, который будет посвящен только этому вопросу. А сейчас я бы хотел воспользоваться случаем и коротко поговорить о наших делах — и, может быть, ответить на ваши вопросы. Я часто встречаюсь с представителями российского бизнеса. Со многими из вас мы знакомы лично, много раз встречались с Александром Николаевичем. Мы уже давно работаем, с первых дней развала Советского Союза, в котором также вместе принимали участие. Так что давайте продолжим эти отношения. На сегодняшний день в Казахстане успешно работает 6000 предприятий с российским участием. Есть впечатляющие результаты, интересные проекты, перспективные начинания. Мне докладывали, что портфель, подготовленный вместе с энергетическими компаниями, составляет 25 миллиардов американских долларов. А на средний и малый бизнес приходится 7—8 миллиардов долларов. Так что нам есть над чем конкретно

работать. Казахстанская экономика вкладывает в крупные российские компании: «ЛУКОЙЛ», «Газпром», «РУСАЛ», «ЕвроХим». В России собираются запустить крупнейший завод фосфорных удобрений на юге, «АвтоВАЗ», «Полиметаллы» и многие другие компании. Наше главное достижение последних лет — это, конечно, создание Евразийского экономического союза, в рамках которого мы работаем. Конечно, этот кризис повлиял на объемы торговли, однако физические объемы сохранились.

Необходимая законодательная база Евразийского союза сформирована полностью, обеспечено свободное передвижение товаров, услуг, капитала и рабочей силы. Это уже много. Самое главное — свободная конкуренция наших производителей в пространстве Евразийского Союза.

Следующий этап — формирование общих рынков газа и нефти, электроэнергетики, отдельных видов услуг, а также лекарственных средств, о чем мы уже договорились. У нас есть планы на будущее. Вместе с тем, не первый год на наши экономики влияют мощные негативные внешние факторы. Они всем нам известны. Они отражаются на производственной сфере, на жизни простых людей. Я считаю, что мы можем кое-что предпринять против этих негативных факторов.

У нас есть возможность и резервы для устойчивого роста, в том числе за счет расширения нашего сотрудничества. Товарооборот между Казахстаном и Россией в прошлом году составил 15 миллиардов. Если вы помните, он доходил почти до 30 миллиардов. Я думаю, придет время, и мы все его восстановим. Может быть, в новой реальности нам надо научиться жить совершенно по-новому. Это будет реальная цена, реальный товарооборот и стоимость.

Хочу кратко остановиться на том, что делается Казахстаном для выхода на новый уровень инвестиционной привлекательности и борьбы с текущим кризисом.

Первое. Думаю, вы знаете, что мы приняли «план нации» — 100 конкретных шагов по реализации пяти интернациональных реформ. Я объявил об этом в прошлом году. Сейчас приняты все законодательные акты, и с первого

января этого года мы осуществляем эти планы. Они призваны вывести Казахстан на стандарты ОЭСР, то есть, самых развитых стран. Основное направление реформ — это формирование современного государственного аппарата. С первого января мы активно работаем, тестируем, ведь государственные чиновники должно честно служить народу и бизнесу.

Второе — обеспечение верховенства закона, совершенно другой способ подбора судей, их «отсеивание» и сокращение этапности рассмотрения с пяти до трех судов.

Третье — индустриализация и экономический рост, создание всех необходимых условий, ликвидация барьеров, которые мешают бизнесу работать, все согласования и проверки и так далее.

Четвертое – это общее национальное единство Казахстана и открытые транспарентные подотчетные правительства страны.

Я уже говорил, что принято 59 новых законов и 400 подзаконных актов. Мы реализуем вторую пятилетку индустриализации страны. Это был наш ответ на этот кризис. Мы понимали, что казахстанская экономика однобока. Она и при Советском Союзе так развивалась. Никто особо не старался развивать перерабатывающую промышленность. Поэтому, накопив возможности и средства, мы взялись за эту непростую работу. Это наши главные приоритеты. То есть, у нас есть сырье, и его надо глубоко переработать. Это первый подход индустриализации. Поэтому наши основные сферы работы — металлургия, химия, нефтехимия, машиностроение, стройматериалы и пищевые продукты в агропромышленном комплексе.

Для инвесторов, которые будут работать в этих приоритетных отраслях, предусмотрены привилегии в виде освобождения от уплаты корпоративного подоходного налога, земельного налога сроком на десять лет, налога на имущество на восемь лет. Инвесторам будет возмещаться до 30% капитальных затрат после ввода объекта в эксплуатацию. Предоставленная возможность привлекательна с точки зрения рабочей силы без каких-либо квот и разрешений. Кроме того, в 2015 году был расширен список стран с безвизовым режимом для инвесторов — теперь их 35. В 2017 году в него попадут до 54 стран мира.

В настоящее время в Казахстане функционируют десять специальных экономических зон. В них предоставляются льготы в виде освобождения от земельного налога, налога на имущества, НДС для товаров, потребляемых на территории СЭС, а также бесплатная аренда земельного участка сроком на 10 лет.

Для малого и среднего бизнеса реализуется программа «дорожная карта бизнеса». В ней предусмотрены различные меры государственной поддержки, в том числе субсидийная процентная ставка. Какая бы она ни была в стране, для бизнеса она не превышает 7%. Все, что выше, субсидируется государством.

Мы на постоянной основе ведем работу по снижению административных барьеров. За последние годы в два раза сократилось количество разрешительных документов, упростились процедуры их получения, а также действует электронное правительство. По признанию международных экспертов, фискальная политика в Казахстане сегодня одна из лучших в мире. У нас либеральный налоговый режим, достаточно простое налоговое администрирование. По показателям налогообложения в рейтинге легкости ведения бизнеса Всемирного банка Казахстан сегодня занимает 18 место из 189 стран. С 1998 года на постоянной основе функционирует Совет иностранных инвесторов при Президенте. Я встречаюсь с ними каждый год. Они имеют возможность обратиться напрямую ко мне и к правительству со своими вопросами. В первые годы мы обсуждали, как чиновники мешают им работать, а сейчас таких вопросов больше нет. Каждый раз мы обсуждаем какую-то важную тему — аграрный комплекс, индустриализацию, инфраструктуру и так далее. Наши деловые партнеры видят, что проблемы не замалчиваются, открыто решаются. В совете есть немало представителей российского бизнеса. Это господа Греф, Дерипаска, Перов, Финогенов и другие.

Для инвесторов мы создали условия по принципу одного окна. В рейтинге doing business того же Всемирного банка Казахстан занял 41 место, поднявшись за один год на 12 позиций. В Индексе глобальной конкурентоспособности — 42 место с ростом на 8 пунктов за год. Если вас

это интересует, присутствующие здесь руководители министерств инвестиций и развития, экономики и социального развития могут дать вам подробные разъяснения.

Я поручил казахстанскому правительству снизить долю участия государства в экономике до 15%, руководствуясь опытом ОЭСР. То есть, ведется масштабная кампания по приватизации. На продажу выставлены около 800 предприятий в различных отраслях экономики, включая нефтепереработку, энергетику, инфраструктурные объекты. Кроме прямой приватизации мы готовы сотрудничать на принципах государственно-частного партнерства. Мы приняли новый закон, обеспечивающий комплексное регулирование всех аспектов такого долгосрочного взаимодействия государства и бизнеса в инвестиционной сфере.

На принципах ГЧП будет реализовано много различных проектов в сфере ЖКХ, здравоохранении, строительстве автомобильных, железных дорог и других отраслей. По этому принципу мы строим крупные автомагистрали. Конечно, российские компании могут и должны принимать участие в этих проектах.

Если посмотреть на карту, видно, что Казахстан находится в самом центре евразийского материка, но не имеет выхода к морям. Через нашу страну проходит кратчайший путь из Европы в Китай и Юго-Восточную Азию. Поэтому мы занялись транспортным строительством, формируем современный мультимодальный транспортно-логистический хаб. Воссоздается Великий шелковый путь, который издревле проходил по территории Казахстана. За короткий период мы построили более 2000 километров железных и 4000 километров автомобильных дорог. Западные границы Китая по центру страны соединены с Каспийским морем портом Актау, который реконструируется, развивается, там строится второй порт, который мы заканчиваем в этом году. Напрямую соединены «сухой порт» Хоргос — граница Казахстана и Китая — с морским портом Актау на Каспийском море, и мы построили железную дорогу через Туркменистан до Ирана, с выходом в Персидский залив. Думаю, что это очень выгодно для российских железных дорог.

Завершается строительство автодороги «Западная Европа — Западный Китай», и 2800 километров этой дороги проходят через Казахстан. В следующем году она будет завершена.

До 2019 года предусмотрена реализация 17 автодорожных проектов общей протяженностью более 8000 километров. «Западный Китай — Западная Европа» через весь Казахстан идет до границы с Россией. Недавно мы с Владимиром Владимировичем говорили о том, что сейчас надо ее соединить с Оренбургом, потом с Казанью. И если банки инфраструктурного развития готовы профинансировать это, я бы попросил российскую сторону рассмотреть этот вопрос. Тогда мы получим полноценные стратегические транспортные коридоры, соединяющие напрямую Азию, Европу, север и юг. Для примера: грузы из Китая в Иран морским путем идут месяц-полтора, а по этой дороге около 15 дней при тех же тарифах.

Хочу вас проинформировать, что мы запускаем Международный финансовый центр «Астана». Мы изучили историю создания подобных центров, и наиболее показательным мы сочли опыт Дубая. Вместе с тем, он вберет в себя лучшие практики финансовых рынков Сингапура и Великобритании и обеспечит благоприятные условия для инвесторов. Такой финансовый центр не будет иметь аналогов на территории постсоветского пространства. Предусматривается освобождение от уплаты корпоративного и индивидуального подоходных налогов, налогов на землю и имущество сроком на 50 лет. Законодательство будет основано на принципах английского права. Дела будут вестись на английском языке. Для участников центра будет действовать упрощенный визовый и трудовой режим. Финансовый центр будет располагаться в зданиях, возведенных для проведения выставки «ЭКСПО-2017». Строительство активно ведется, и в следующем году это современное сооружение, построенное на зеленых технологиях, будет готово.

Я приглашаю всех вас запланировать и принять участие в выставке «ЭКСПО-2017», которая откроется в июне следующего года. Тема выставки



— энергия будущего. Она отражает актуальную для всех проблему рационального использования энергетических ресурсов.

Участие уже подтвердили представители более 100 стран и 15 международных организаций. Нам хотелось бы увидеть достижения ваших компаний на выставке «ЭКСПО-2017». Сразу после ее завершения, в следующем году, на этой базе заработает Международный финансовый центр «Астана».

Уважаемые друзья, я сегодня обозначил только ряд преимуществ работы в нашей стране. Потенциал взаимодействия огромен. В октябре этого года мы планируем проведение межрегионального форума с участием глав государств обеих стран. Там у нас будет возможность шире обсудить эти вопросы.

Благодарю еще раз за ваше внимание, за ваше время, за ваш интерес. Мы готовы слушать и отвечать на вопросы. Спасибо.

#### **А. Шохин:**

Спасибо, Нурсултан Абишевич. Вы нарисовали впечатляющую картину и достижений, и амбициозных, не побоюсь этого слова, планов по изменению и деловой среды, и системы государственного управления, включая судебную систему, преодоление административных барьеров, а также обозначили возможности реализации проектов, в том числе с использованием механизма Международного финансового центра «Астана» и других инструментов, специальных режимов, которые должны быть привлекательными для инвесторов. Я думаю, что и участники сегодняшней встречи, и многие российские компании будут внимательно смотреть на эти дополнительные возможности. Также хотелось бы высказать уверенность, что российское правительство будет использовать многие из предложенных вами направлений реформирования в качестве лучших практик. Я думаю, что члены российского правительства и казахстанского правительства могут дать соответствующий комментарий.

Сейчас я хотел бы предоставить слово предпринимателям из России, в том числе тем, кого вы назвали в своем выступлении. Первым выступит Вагит

Алекперов, президент компании «ЛУКОЙЛ». Я просил бы, коллеги, учитывая ограничения, связанные с жестким графиком Президента Назарбаева, посвящать выступлениям три—четыре минуты, чтобы большее количество наших коллег смогли высказаться. Пожалуйста, Вагит Юсуфович.

**В. Алекперов:**

Уважаемый, Нурсултан Абишевич, уважаемые участники встречи! «ЛУКОЙЛ» ведет свою деятельность более чем в 40 странах. Однако в своей стратегии развития мы отводим особое место проектам на территории Казахстана. За десять лет активной инвестиционной деятельности компания вложила более четырех миллиардов долларов в проекты, связанные с энергетикой. Социальные инвестиции за этот период составили более 300 миллионов долларов. Мы являемся участниками Каспийского трубопроводного консорциума, деятельность которого способствует развитию как уже существующих крупных месторождений каспийского региона — Карачаганак, Тенгиз, — так и новых, которые только готовятся ко вводу. Это месторождение Кашаган и месторождение Филановского на территории Российской Федерации. Каспий остается зоной стратегических интересов не только компании «ЛУКОЙЛ», но и наших коллег в Казахстане. Проекты, связанные с ним, станут драйвером социально-экономического роста регионов Казахстана, и мы надеемся на то, что Нурсултан Абишевич и правительство поддержат внесенный законопроект, который проходит согласование в Минэкономике. Это корректировка того законодательства, которое дает возможность стимулировать инвестиции в геологоразведку в акватории Каспийского моря.

«ЛУКОЙЛ» развивает в стране не только добычу углеводородов. Несколько недель назад был торжественно заложен первый камень в основание завода по производству смазочных материалов, который будет снабжать Казахстан и соседние страны Центральной Азии: Монголию, Афганистан и Китай. Это крупнейшее предприятие по производству смазочных

материалов в Центральной Азии. Наше активное развитие в республике связано, в том числе, с благоприятным налоговым режимом. В этом огромная Ваша заслуга, Нурсултан Абишевич. Эта возможность иметь прямой доступ как к президенту и аппарату президента, так и к членам правительства создает огромный стимул для решения всех, в том числе, бюрократических вопросов и продвижения наших проектов.

Увеличить приток инвестиций в республику мог бы и активный фондовый рынок. Но для того, чтобы он развивался, необходима соответствующая законодательная база, четкая стратегия его дальнейшего регулирования. Этим может заняться Международный финансовый центр «Астана», участниками которого могут стать и российские финансовые институты, и представители российского бизнеса. Компания «ЛУКОЙЛ» сегодня очень активно рассматривает это направление развития. Сегодня залог успеха Казахстана — это стабильность законов на его территории и созданный инвестиционный климат, он будет только стимулировать привлечение инвестиций на территорию Казахстана. Спасибо.

**А. Шохин:**

Спасибо, Вагит Юсуфович. Я хотел бы передать слово Виктору Феликсовичу Вексельбергу, президенту Фонда «Сколково». Возможные направления сотрудничества в инновационной сфере.

**В. Вексельберг:**

Уважаемый Нурсултан Абишевич, в вашем выступлении прозвучали акценты на традиционные сферы сотрудничества России и Казахстана — это и сырьевой сектор, и добывающий, и тяжелое машиностроение, — но хотелось бы отметить, что наши страны обладают и большим интеллектуальным потенциалом, который нужно и можно реализовывать в формате сотрудничества в инновационных направлениях. Вы знаете, что российское правительство уже около шести лет реализует проект по созданию инновационного центра «Сколково». Мы добились определенных успехов в этом направлении. В рамках проекта сегодня работают и

действуют более полутора тысяч инновационных компаний, было создано более 18000 новых рабочих инновационных мест. Успех, который мы сегодня видим, тесно связан с возможным сотрудничеством и партнерством с нашими коллегами из Казахстана.

Я хотел бы проинформировать вас, что последние два года реализуется инициатива под названием startup village, направленная на вовлечение наших регионов и периферийных территории в наши проекты, и сегодня в них вовлечен и Казахстан. За последние два года мы провели форумы в Алматы. Хотелось бы подчеркнуть, что только в этом году на участие в этом конкурсе было подано 230 заявок из Алматы. Это беспрецедентный рост интереса к этим проектам — на 30% больше, чем в прошлом году. Очень приятно отметить, что уровень этих заявок сегодня соответствует самым передовым технологическим решениям. Мы подтверждаем то, что потенциал, которым располагает Казахстан в инновационном секторе, чрезвычайно высок. Поэтому нам бы хотелось развивать это сотрудничество и при Вашей поддержке увеличить количество городов в следующем году. Надеюсь, что даст нам возможность перейти от форм начального сотрудничества уже к формам продвижения реальных проектов на рынки как России и Казахстана, так и третьих стран. Приятно отметить, что сегодня резиденты Фонда «Сколково» уже имеют установившиеся рабочие контакты с ведущими компаниями Казахстана. Это и «КазМунайГаз», это и «Казахтелеком», это и «Казпочта», и другие крупные компании, которые уже вовлечены в реализацию инновационных проектов в рамках проекта «Сколково».

Мне бы хотелось отдельно отметить то, что Национальное агентство по технологическому развитию Казахстана предложило для включения в большой экспертный совет более 60 казахстанских исследователей и ученых. Мы приняли такое решение — они станут нашими участниками, партнерами, что, с одной стороны, расширит доступ наших казахстанских коллег к проектам, а с другой стороны, мы привлечем наших партнеров к совместным разработкам. В заключение я хотел бы подтвердить то, что в 2017 году Фонд «Сколково» планирует принять самое активное участие в

мероприятии «ЭКСПО-17», мы планируем привезти туда наших партнеров, организовать презентацию проекта. С другой же стороны, надеемся, что казахстанская сторона примет участие в Международном форуме научных парков, который пройдет в этом году в России, на территории проекта «Сколково». Хотелось бы видеть там наших казахских партнеров и укрепить тем самым наше партнерство. Я уверен, что сотрудничество в области взаимодействия академических институтов, институтов высшей школы, особенно поддержка молодых и передовых разработчиков — это залог нашего будущего успеха. Я думаю, что у нас есть такой потенциал, и я уверен, что такое сотрудничество даст нам возможность его реализовать. Большое спасибо.

**Н. Назарбаев:**

Спасибо, Виктор Феликсович. Эта часть сотрудничества очень важна для нас, я буду ее поддерживать. У нас в Астане и в Алматы работают два центра наподобие «Сколково». Для нас очень ценен ваш опыт и наша совместная работа. Мы со своей стороны всячески будем ее поддерживать. Спасибо.

**А. Шохин:**

Я хотел бы предоставить слово Сергею Анатольевичу Колесникову, президенту общества с ограниченной ответственностью «Технониколь».

**Сергей Колесников:**

Добрый день, Нурсултан Абишевич, уважаемые участники совещания. Компания «Технониколь» — производитель качественных и доступных стройматериалов. Мы производим кровельные, гидроизоляционные и теплоизоляционные материалы в шести странах, в основном, конечно, в России. Мы также широко представлены в Казахстане. Мы представляем продукцию из Башкирии, из Челябинской и Кемеровской областей, и наша идея — построить в Казахстане завод по производству минеральной ваты мощностью 90 000 тонн, это примерно 1,3 миллиона кубов. Необходимые

инвестиции — примерно 3,2 миллиарда рублей, 180 рабочих мест, и мы собираемся поставлять продукцию как на внутренний рынок Казахстана, так и экспортировать в близлежащие республики, в том числе и в Китай. В Китае мы уже имеем опыт поставок с нашего хабаровского предприятия. Большое спасибо.

**А. Шохин:**

Спасибо. Слово предоставляется Евгению Васильевичу Ляшенко, генеральному директору группы компаний «Эфко».

**Е. Ляшенко:**

Спасибо. Уважаемый Нурсултан Абишевич, уважаемые участники форума! Несмотря на те сложности, которые в последние годы есть в экономиках наших стран, наша компания начала реализацию проекта создания масложирового кластера Казахстана. В качестве стартовой точки компания выбрала площадку в Алматы. На текущий момент мы инвестировали в эту площадку уже порядка 30 миллионов долларов США. С начала текущего года мы уже начали осуществлять выпуск продукции. Кроме названных ресурсов, мы привезли на территорию республики Казахстан весь накопленный нами опыт, все современные технологии, которыми мы овладели за два десятилетия работы на других рынках. Сегодня можно уверенно говорить, что на территории Казахстана мы выпускаем жиры и маргарины, которые соответствуют самым высоким мировым требованиям. Это уже означает экспорт этой продукции в страны средней Азии. В этом году мы планируем выпустить порядка 25 000 тонн этой продукции, и в результате Казахстан сменит свой статус: вместо статуса нетто-импортера продукции в этом году он станет нетто-экспортером масложировой продукции. Кроме экспорта жирового маргарина, мы осуществляем экспорт соевого шрота и растительного масла.

Хотелось бы сказать несколько слов о наших опасениях относительно реализации будущих проектов. Мы видим риск в том, что при нулевой пошлине на маслосемена, которая существует сегодня в Казахстане, есть

риск вывоза маслосемян в сопредельные государства, в первую очередь, в Китай, который обеспечивает максимальную мощность переработки сырья на территории своей страны, тем самым создавая рабочие места и добавленную стоимость, и поэтому большой объем маслосемян из Казахстана будет уезжать в Китай. В связи с этим мы просим придумать механизм защиты внутренних переработчиков Республики Казахстан. Это может быть предоставление господдержки только на те объемы выращенных маслосемян, которые будут сданы на переработку на территории республики.

В заключение хотелось бы отметить, что инвестиционный климат в республике остается очень привлекательным. Мы по-прежнему планируем развивать свой бизнес в Казахстане и уверены, что в ближайшие 2—3 года мы добьемся того, чтобы Республика Казахстан стала ключевым игроком на масложировом рынке стран Средней Азии. Спасибо за внимание.

**А. Шохин:**

Спасибо Евгению Васильевичу. Я хотел бы предоставить слово Александру Викторовичу Москаленко, председателю правления акционерного общества «Европейская подшипниковая корпорация».

**А. Москаленко:**

Уважаемый Нурсултан Абишевич, уважаемые коллеги, для меня большая честь представлять компанию ЕПК на этой встрече. Холдинг ЕПК — лидер по производству подшипников в России и СНГ, один из основных зарубежных активов которого находится в республике Казахстан. Вы его очень хорошо знаете, Нурсултан Абишевич, Вы неоднократно были на нашем предприятии. На нас это накладывает дополнительные обязательства. Предприятие производило и производит железнодорожные подшипники для железнодорожных вагонов и занимает около 70% рынка подшипников для железнодорожных вагонов. Так как железнодорожный рынок обладает цикличностью, мы предвидели возможный спад, и на основании этого подготовили ряд мероприятий, которые сейчас успешно

реализуются в Степногорске. В десять раз увеличились объемы производства разных типов подшипников. Мы сейчас производим значительно больше подшипников, и, несмотря на резкий спад потребности в железнодорожных вагонах и, соответственно, подшипниках, объем производства в Степногорске сейчас почти полностью восстановлен. Я Вам об этом докладывал, когда мы с Вами встречались в Астане. Нам очень приятно, что вы очень хорошо ориентируетесь в типах подшипников, ведь их огромное количество. Подходя к стенду, Вы четко определили, что эти подшипники производились к Москве. Поэтому мы свои обязательства не забыли, мы их выполняем.

Следующим этапом развития данной площадки является привлечение инвесторов. С нами сейчас сотрудничает крупнейшая американская компания по производству подшипников. Мы заключили договор о создании совместного предприятия в Степногорске. Им очень понравился инвестиционный климат, им очень понравился подход и членов правительства Казахстана, и руководителей на местах, поэтому подготовка документации на строительство данного предприятия сейчас находится уже на стадии завершения, идут геологоразведочные работы, и мы уже практически работаем на этой площадке. Это позволит нам производить высокотехнологичные подшипники именно на внешний рынок. Это подшипники не только для потребления на территории Казахстана и России, они будут продаваться по всему миру.

Лишним доказательством того, что инвестиционный климат привлекает инвесторов, является то, что буквально на днях еще одна американская компания изъявила желание рассмотреть площадку в Степногорске для строительства завода по производству компонентов для инновационных вагонов. Таким образом, если нам удастся привлечь и этого инвестора, на территории Степногорска сформируется кластер по производству инновационных продуктов для железнодорожных вагонов.

Естественно, мы благодарим Вас, Нурсултан Абишевич, за Ваш интерес к нашему предприятию и оказываемую помощь и считаем, что такой инструмент как инвестиционная субсидия дает Казахстану дополнительные



преференции с точки зрения инвестирования, потому что 30% возвращения денежных средств при запуске производства полного цикла — это действительно дополнительный аргумент в пользу того, чтобы инвестор пришел в Казахстан. Поэтому большое Вам спасибо за поддержку. Мы надеемся, что все наши проекты будут реализованы в ближайшее время.

**А. Шохин:**

Спасибо, Александр Викторович. Я хотел бы предоставить слово Виталию Натановичу Несису, генеральному директору открытого акционерного общества «Полиметалл».

**В. Несис:**

Уважаемый Нурсултан Абишевич, уважаемые коллеги, для меня большая честь рассказать о компании «Полиметалл» и наших проектах в Казахстане на этом Форуме. «Полиметалл» занимает второе место по производству золота и первое место по производству серебра в ЕврАзЭС. В Казахстане мы присутствуем с 2009 года. В настоящее время на территории республики действует одно предприятие, «Варваринское», которое производит две тонны золота. За последние пять лет «Полиметалл» инвестировал в Казахстане около 120 миллионов долларов и полностью перешел на аффинаж готовой продукции в Казахстане. Нашим основным проектом развития в Республике Казахстан является проект «Кызыл», которые состоит из осваиваемых месторождений Бакырчик и Большевик. Проект большой, амбициозный, объем инвестиций превышает 350 миллионов долларов. Создается более 1000 рабочих мест, современные экологичные технологии, и мы надеемся в 2019 году выйти на полный объем производства в 11 тонн золота. Упор делается на то, чтобы аффинаж готовой продукции максимально осуществлялся на территории республики Казахстан. Также мы готовимся к реализации еще одного проекта в Казахстане — разработке месторождения Комаровское, которое позволит добавить к готовой продукции две тонны золота, и к 2019 году

выйти на второе место в таблице о рангах производителей драгметаллов в Республике Казахстан.

Хотелось бы отметить высокую инвестиционную привлекательность Казахстана для недропользователей. Помимо таких важных факторов, как высокий геологический потенциал, отличные кадры, замечательная инфраструктура, огромное значение мы придаем высокому качеству государственного регулирования. Ключевой регулятор — Министерство инвестиций и развития — демонстрирует хорошее понимание нужд недропользователя и всегда готово идти нам навстречу. Очень нас вдохновляют и заявленные на ближайшее будущее реформы, а именно переход на международную систему отчетности по запасам и переход на заявительный принцип получения площадей для геологоразведочных работ. После реализации этих реформ Казахстан однозначно станет лидером в государственном регулировании недропользования на постсоветском пространстве. С учетом сказанного, «Полиметалл» готов продолжать инвестировать как в освоение новых месторождений, так и в разведку, и в развитие собственных кадров и технологий на территории Республики Казахстан. Большое спасибо.

**А. Шохин:**

Спасибо, Виталий Натанович. Хочу предоставить слово Дмитрию Степановичу Стрежневу, генеральному директору EuroChem

**Д. Стрежнев:**

Уважаемый, Нурсултан Абишевич, уважаемые коллеги, я представляю компанию EuroChem, крупнейшего производителя удобрений. Мы работаем больше чем в 60 странах мира, странах бывшего Советского Союза, и в странах Европейского Союза, где располагается основной бизнес, мы занимаем второе место. Мы с большим интересом относимся к рынку Казахстана, учитывая несколько факторов: высокий потенциал роста рынка удобрений и уникальное недооцененное сырье, которое есть в Казахстане. В 2010 году мы обратились в правительство. Спасибо Вам за помощь, мы

получили доступ к месторождениям, заключили контракт на недропользование с 2012 года, и проинвестировали в первую стадию нашего проекта 150 миллионов долларов. С февраля мы выпустили первую продукцию — фосфорный концентрат, а в августе выйдем на полную мощность. Предприятие уже поставляет продукцию для тестового производства удобрений в Россию, Белоруссию и даже в Европу. Согласно договоренностям, мы закончили проектирование, потому что производство сырья — это не то, о чем мы говорили. Мы закончили проектирование завода по переработке сырья на месте, а с производством удобрений мы планируем завершить всю работу к сентябрю. Мы разработали уникальную технологию, которая вместо отходов дает уникальные субпродукты. В конце года мы планируем приступить ко второй стадии инвестирования — строительству завода по производству удобрений. Объем инвестиций составит порядка 800—900 миллионов долларов, общие инвестиции — около миллиарда, и к 2020 году мы планируем запустить это предприятие в полном объеме и выпускать более миллиона тонн удобрений. Если проект будет реализован, мы собираемся выйти на рынок Казахстана — мы видим большой потенциал его внутреннего роста. По нашим оценкам, он вырастет в два—три раза, но при этом Казахстан все равно останется нетто-экспортером удобрений.

Какие мы проблемы решили и какое преимущество у нас есть при работе в Казахстане? Мы договорились, что в части недропользования есть инвестиционное развитие, ведь Жанатас — не самый простой город. Спасибо за то, что деньги, которые мы заплатили в бюджет, в основном вернулись в Жанатас, и сейчас это уже не такой проблемный город. Мы планируем заключить инвестиционное соглашение для строительства инфраструктуры для производства удобрений. Два основных варианта — это инвестиции в железную дорогу и автомобильную дорогу с частичной компенсацией с доходов. Мы можем спрямить путь из России в Казахстан по железной дороге километров на 150. Проект разработан, представлен в РЖД и в «Казахстанские железные дороги». Мы договорились и активно работаем с властями Жамбылской области над моделью развития города

Жанатас — это дополнительный шаг с нашей стороны, направленный на параллельное развитие предприятия и города.

Как я уже говорил, наш проект отличается уникальной технологией — из миллиона тонн добытого сырья получится 50 000 тысяч тонн отходов, и мы будем производить высококачественный гипс. Мы ведем переговоры, в том числе с российскими компаниями, о привлечении новых инвесторов к переработке уже не отходов, а сырья, и планируем такие договоренности достичь в ближайшее время. В сентябре, когда этот проект будет окончательно одобрен министерством, мы будем готовы приступить к строительству, и лично Вам об этом доложим. Спасибо за поддержку.

**Н. Назарбаев:**

Мы с Вами много раз встречались по этому проекту. Это крупнейший проект южного Казахстана, а сам Казахстан — крупнейший потребитель фосфорных удобрений. Кроме того, сейчас это главная проблема продовольствия. Очень важно, что все идет по графику. Спасибо Вам.

**А. Шохин:**

Спасибо. Хочу предоставить слово Эдуарду Карловичу Вайно, вице-президенту «АвтоВАЗ».

**Э. Вайно:**

Уважаемый Нурсултан Абишевич, уважаемые коллеги, чуть более трех недель назад делегация «АвтоВАЗа» во главе с новым руководителем Николя Мором посетила вашу гостеприимную страну. Нашу компанию и Казахстан объединяет давнее и прочное сотрудничество. При Вашей личной поддержке, господин Президент, в партнерстве с «АвтоВАЗом» было запущено первое в стране автосборочное производство — завод «АЗИЯ АВТО» в Усть-Каменогорске. Первым легковым автомобилем казахстанской сборки стал внедорожник «Лада». Наиболее масштабные проекты будущего развития автопрома в Казахстане также воплощаются в жизнь на базе российско-казахстанского партнерства. Как вы знаете, в Усть-

Каменогорске силами холдинга БИПЭК Авто и «АвтоВАЗа» ведется строительство завода полного цикла мощностью 120 000 автомобилей в год. Посещение площадки будущего производства и стало главной целью визита делегации «АвтоВАЗа» в Казахстан в мае этого года.

Нас и наших партнеров, группу БИПЭК Авто, связывает двадцатилетняя история отношений. Это эффективная команда, и мы довольны тем, как идет реализация проекта. Подчеркну, что важнейшую роль в воплощении нашего замысла играет поддержка со стороны правительства Казахстана. Сегодня за счет государственного финансирования в Усть-Каменогорске ведется строительство инженерной инфраструктуры будущего производства. Эти работы завершатся уже в текущем году.

Следующая первоочередная задача — обеспечение оптимальной модели финансирования нашего проекта. Это одна из тем, которую представители «АвтоВАЗа» и «АЗИЯ АВТО» обсуждали в мае с премьер-министром Каримом Масимовым и заручились его пониманием в этом вопросе.

Мы признательны Вам, господин Президент, и правительству Казахстана за поддержку, оказываемую нашим начинаниям, которые позитивно оцениваются Министерством промышленности и торговли Российской Федерации и руководством нашей страны. Это стратегически оправданный выбор — ежегодный выпуск 129 000 привлекательных по цене автомобилей. Это позволит создать крупнейшее в Казахстане машиностроительное производство и увеличить долю бренда «Лада» на казахстанском и экспортном рынках. Новые мощности полного цикла станут самым крупным производством «АвтоВАЗа» за пределами России. Не только потому что Казахстан — для нас экспортный рынок номер один. Наш казахстанский партнер уже приступил к работе в 12 городах России, а также Туркменистане и Кыргызстане. На очереди Монголия и Таджикистан.

Сейчас отрасль переживает непростые времена. Но восстановление рынка неминуемо. Уже в сентябре 2016 года действующий завод в Усть-Каменогорске освоит выпуск полного модельного ряда «АвтоВАЗа», включая новейшие предложения марки Vesta и XRAY, спроектированные на базе технологических решений наших партнеров по альянсу Renault и

Nissan. Это лишь один из совместных шагов Казахстана и России в деле развития автопрома, и мы убеждены, что они принесут экономике двух стран еще более весомую выгоду, чем в предшествующие годы нашего плодотворного партнерства. Спасибо за внимание.

**Н. Назарбаев:**

Спасибо, благодаря этому сотрудничеству Казахстан впервые стал производить легковые автомобили.

**Э. Вайно:**

Совершенно верно. Мы будем и дальше развивать этот сектор.

**А. Шохин:**

Спасибо, Эдуард Карлович. У российских коллег фамилия Вайно ассоциируется с понятием «протокол», поэтому я хотел бы, Нурсултан Абишевич, пока что прервать выступление наших коллег. Все присутствующие здесь российские предприниматели хотели бы высказаться, рассказать о своих проектах и о планах по реализации проектов в Казахстане, но, если вы позволите, я хотел бы спросить членов российского правительства, есть ли у них какие-то комментарии и предложения. Денис Валентинович Мантуров, пожалуйста, поскольку большая часть проектов осуществляется по вашей линии — по линии Минпромторга.

**Д. Мантуров:**

Большое спасибо, Нурсултан Абишевич, уважаемые коллеги. Торговые и промышленные связи между нашими странами носят интенсивный динамичный характер. Наша совместная работа по совершенствованию нормативно-правовой базы позволяет последовательно наращивать двустороннее инвестиционное сотрудничество. Так количество действующих в Казахстане предприятий с российским участием с января 2015 года увеличилось на 179, а на первое мая уже этого года составило

5828 предприятий. Накопленные российские прямые инвестиции в Казахстане в 2015 году оцениваются в сумму порядка 9 миллиардов долларов США, Казахстанские в Россию — порядка 3 миллиардов долларов. Единый Евразийский экономический союз открывает для нас большие возможности для реализации совместных промышленных проектов. При этом я хочу отметить, что мы не заинтересованы в создании избыточных производственных мощностей. Мудрая промышленная политика, сознание производственных цепочек в рамках экономической интеграции становится одним из важнейших направлений сотрудничества между нашими странами. Некоторое время назад мы договаривались о том, чтобы развивать сотрудничество в области фармацевтики. Вы об этом сегодня уже сказали во вступительном слове. Наша российская компания «Фармстандарт» организует производство лекарственных препаратов в Казахстане на предприятии «Карагандинский фармацевтический комплекс» в соответствии с европейскими стандартами GMP. Совместные объемы инвестиций в проект составят около 35 миллионов долларов США, и в следующем году они уже начинают отгрузку своей первой продукции. Год назад мы подготовили и проработали перечень приоритетных и перспективных проектов казахстанско-российского сотрудничества в области промышленности. Это крупные перспективные проекты, реализация которых нацелена на углубление в отдельных областях и возобновление промышленной кооперации между нашими странами с перспективой активного взаимодействия на долгие годы. Мы готовы в дальнейшем расширять этот список перспективных проектов и всячески содействовать их реализации, создавать комфортный климат для нашего бизнеса.

Хотел бы также акцентировать ваше внимание еще на одной позиции. Это защита единого рынка Евразийского экономического союза от незаконного оборота промышленной продукции, в частности контрафакта и фальсификата, направленная на повышение промышленного потенциала наших стран. Полагаем необходимым развивать данную инициативу с последующей разработкой и заключением межправительственного

соглашения в рамках ЕАЭС, тем более, что у нас уже есть положительный опыт совместной работы по развитию национальной системы в техрегулировании. В заключение хотел бы еще раз подчеркнуть, что постоянный диалог бизнеса двух стран является надежным залогом результативного и успешного двухстороннего сотрудничества. Спасибо за внимание.

**А. Шохин:**

Спасибо, Денис Валентинович. Игорь Иванович, можно я Вам задам провокационный вопрос?

**И. Шувалов:**

Может быть, обычный?

**А. Шохин:**

Ну, обычными вопросами... Мы услышали рассказы наших предпринимателей о своих проектах и то, что описал Президент Назарбаев, — о намерениях Президента и правительства реализовывать реформы. Не приведет ли это к тому, что российские предприниматели будут смотреть на Казахстан как на более привлекательную юрисдикцию для реализации своих проектов? Или мы не отстанем здесь со структурными реформами, и у предпринимателей наших будет возможность выбирать, какая юрисдикция лучше, исходя из менее радикальных различий?

**И. Шувалов:**

Многоуважаемый Нурсултан Абишевич, уважаемые дамы и господа! В России все знают, кто является идеологом создания ЕврАзЭС — Евразийского экономического союза. Нурсултан Абишевич, это Вы. Я помню этот региональный форум, когда вместе с президентом Российской Федерации Вы дали Школьнику и мне соответствующие наказания и поручения — в самые короткие сроки создать нормативную базу и стартовать от формирования единой таможенной территории. Затем



президентами были приняты решения по формированию единого экономического пространства, затем союза. Сейчас в рамках наших союзных процедур вместе с коллегой из правительства Казахстана Бахытжаном Абдировичем Сагинтаевым мы активно работаем над тем, чтобы в ускоренном порядке были сняты оставшиеся барьеры, и предприниматели из всех пяти стран имели бы совершенно безбарьерную среду и полную свободу для того, чтобы инвестировать, торговать, развиваться. Мы понимаем, что хоть это и небольшие барьеры, и они просуществуют до 2025 года, мы получили от президентов всех пяти государств поручения постараться это сделать как можно быстрее. Когда формировался Союз, между президентами была договоренность о том, что будет общая база для создания Союза, но некоторые национальные элементы останутся нетронутыми. Это будет национальная компетенция: в том числе, налоговое регулирование или другие решения, которые будут упрощать и стимулировать процесс развития бизнеса. Тогда было решено, что по части, которая не входит в компетенцию Союза, государства, входящие в Союз, будут конкурировать. Мы эту конкуренцию освещаем. Отвечаю на вопрос Александра Николаевича: мы внимательно следим за всеми политическими инициативами, потому что те инициативы, которые выдвигаются в Казахстане, безусловно, касаются жизни и деятельности бизнеса. Мы хотим сделать так, чтобы в Российской Федерации условия для ведения бизнеса были не хуже, мы хотим с вами конкурировать, чтобы они были такими же или лучше, значительно лучше. Повестка этого двадцатого Форума посвящена, в том числе, и этим вопросам. Мы ожидаем, что Президент России Владимир Владимирович Путин завтра будет об этом говорить.

Что касается реальной экономической жизни — промышленной и сельхозжизни — в рамках нашего Союза, то два года назад по Вашему поручению премьеры собирались и обсуждали, как наполнить промышленную кооперацию реальным содержанием, чтобы появились новые проекты, где не одно, а несколько государств будут поставлять ту или иную продукцию, несколько государств ЕврАзЭС будут вовлечены в

производственную цепь или торговую цепь или вообще в полную цепь от образования товара до доведения его до потребителя, и будут заинтересованные лица в разных государствах нашего Союза. Этот проект рождается достаточно сложно, хотя у Союза есть компетенция по скоординированной промышленной и сельхозполитике, и нам придется эту работу развивать на уровне Совета, куда мы входим. Будем докладывать эти вопросы Межправсовету и выносить на повестку Высшего совета, когда собираются лидеры Евразийского Союза. В целом, это большое достижение, которое дает нашим предпринимателям огромные возможности. Но это не значит, что мы сворачиваем другие форматы. Я хочу проинформировать коллег, что, в том числе, по вашей инициативе Российская Федерация активно включилась в работу по обсуждению создания зоны свободной торговли с государствами ШОС. Не все государства ШОС соглашались с этим, но мы поддерживаем идею о том, что ЕврАзЭС должен заключить соглашение о зоне свободной торговли с государствами, входящими в ШОС. Как и идею создания всеобъемлющего евразийского экономического партнерства, которая впервые прозвучала от вас. Сейчас наши ученые активно подключились к этой идее совместно с китайскими и казахстанскими коллегами. Это позволит нашим предпринимателям торговать активнее и даст им возможность конкурировать с американскими, европейскими и другими товаропроизводителями.

В Российской Федерации существует программа по импортозамещению, по поддержке промышленности. Наш Президент сказал на последней встрече, что мы готовы всячески вовлекать производителей из Казахстана в эти производственные цепочки, мы в этом заинтересованы, потому что наше объединение будет сильнее от того, что мы сможем обеспечить взаимопроникновение наших экономических агентов. Если этого не произойдет, тогда сам Союз будет всего лишь некой политической формальностью или форматом.

Мы наблюдаем большой интерес к процессу нашего с вами развития. Большое вам спасибо за идеи по развитию интеграции. Как говорят наши

коллеги, занимающиеся интеграцией: она живет только тогда, когда появляется новая цель. Она все время должна совершенствоваться. Нет конечной цели. Невозможно поставить точку в договоре или каком-то мероприятии и сказать: «все, в этой части интеграция завершена». Это часть, которая постоянно развивается, и я здесь не потому, что должен сделать вам комплимент или провести какую-то дипломатическую акцию. Вы постоянно выдвигаете идеи по совершенствованию интеграции, и они нам помогают развивать Союз.

#### **А. Шохин:**

Спасибо, Игорь Иванович. Нурсултан Абишевич, если позволите, я бы на этом прервал выступления российской части и дал бы возможность членам казахстанской делегации высказать какие-то комментарии.

#### **Н. Назарбаев:**

Спасибо, Александр Николаевич. Члены казахстанской делегации поручили мне высказаться за них. Думаю, на сегодня стоит завершить дискуссию. Идет большой Форум, у вас огромное количество гостей и много работы. Я благодарен представителям более 50 крупнейших российских компаний, лидеры которых здесь присутствуют. Вы очень занятые люди, занимаетесь серьезными делами, большими финансами, у вас огромный экономический потенциал. Спасибо, что вы уделили нам время. Мы уверены, что Россия и Казахстан — это Богом данные друг другу соседи, но мы знаем, что российская экономика почти в 10 раз превышает казахскую, то же самое и с населением. Сегодня в этой экономической реальности мы поняли, что сырьевые ресурсы могут вести себя очень динамично. Казахстан — хорошая территория для России для выхода на другие рынки. Этим надо пользоваться, поэтому мы условия все создаем. Для нас Россия — главный партнер, союзник во всех отношениях: в политике, в экономике и в жизни. Поэтому я уделяю большое внимание тому, чтобы присутствие российского бизнеса было солидным. Я назвал цифру навскидку — стоимость совместного проекта составляет 25 миллиардов. Я думаю, что я встречусь

здесь с Владимиром Владимировичем, и мы еще раз об этом поговорим. Я поручу первому вице-премьеру Сагинтаеву, а Владимир Владимирович поручит Игорю Ивановичу, как всегда, подготовиться к встрече, на которой могут быть подписаны контракты.

Сейчас мы реализуем масштабную программу с Китайской Народной Республикой — она включает около 55 новых предприятий и инфраструктуру. Мы хотели бы делать это вместе с российскими компаниями.

Поэтому я еще раз выражаю огромную благодарность всем вам, желаю успехов в это трудное время. Я считаю, что ничего страшного нет. Наоборот, надо встряхнуться и заняться другой частью экономики. Мы знаем, что у нас есть огромные ресурсы, аграрный сектор еще совсем не разработан. Мы засеваем только половину того, что у нас есть. Нужны инвестиции, технологии и промышленность. Теперь нефть надо перерабатывать до готовой продукции, до полиэтилена или других продуктов. Металл также надо перерабатывать. Сама жизнь подводит нас к тому, чем нужно заниматься в данный момент.

Большое спасибо. Успехов вам и крепкого здоровья. До встречи.